



Strategie und Beratung
für den Mittelstand

Kooperationspartner von
bayme vbm /
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber

Transparentes Berichtswesen durch Zusammenführung und Bereitstellung operativer Informationen mehrerer Tochtergesellschaften eines Konzerns

Einheitlichkeit ist Trumpf

Ausgangssituation

Im Rahmen eines übergeordneten Projekts ist in einer Investorengruppe bereits der IBM Cognos 8 Controller für die handelsrechtliche Konsolidierung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen gemäß IFRS eingeführt worden. In einer zweiten Phase sollte nun die Einführung der Reportingplattform Cognos BI folgen. Ziel war dabei die Zusammenführung und Bereitstellung operativer Informationen aus dem Property Management zur Erstellung von Berichten und Kennzahlen. Diese Daten waren so zu vereinheitlichen, dass Objekte und Kennzahlen in einer für die gesamte Gruppe geltenden Definition und Sprache in die Berichte übernommen werden konnten.

Beratungsansatz

Zur Analyse der Berichtsanforderungen und der Datenmodellierung war es notwendig, die Berichte und Auswertungen zu verifizieren und alle zukünftigen Berichte grundlegend zu strukturieren. Die Kennzahlen waren eindeutig zu definieren und mit den Verantwortlichen der vorher existierenden Systeme abzustimmen. Da die Daten aus vielen unterschiedlichen Vorkonzepten stammten, musste zunächst ein einheitliches, vordefiniertes Format gewährleistet und kommuniziert werden.

Auf Basis der Vorarbeiten konnte ein Pilotmodell in der Datenbank erstellt werden, auf Grundlage dessen die fertigen Berichte sowie die Datenerfassung für Kennzahlen oder Reports, aufgebaut werden konnten. Die Informationen der Berichte waren anschließend im Hinblick auf verschiedene Auswertungsdimensionen zu untersuchen. Ebenfalls war festzulegen, welche dieser Analysen üblicherweise durchgeführt werden sollte.

Durch das anschließende Training der Mitarbeiter wurde der eigenständige Betrieb des Systems sowie der Import von Daten in das System sichergestellt, so dass auf weitere externe Unterstützung verzichtet werden konnte.

Kundennutzen

Durch die saubere Konzeption und Einführung von Cognos BI konnten die operativen Informationen des Property Managements aus den heterogenen Quellen in einer einheitlichen Plattform zur Verfügung gestellt werden. Diese Informationen sind damit nicht nur für die Geschäftsführung

der Investorengruppe sondern auch für die übrigen Unternehmen der Holding nutzbar. Dadurch werden innerhalb der Unternehmensgruppe einheitliche Daten für das Reporting verwendet. Das schafft Transparenz für Management und Controlling, durch welche eine größere Entscheidungssicherheit möglich ist und somit zu einer Steigerung der Performance des Unternehmens führt.

Interesse?

Gerne setzen wir uns mit Ihnen zu einem für Sie unverbindlichen Erfahrungsaustausch zusammen.

Service und Beratung für den Mittelstand GmbH (SBM)

Geschäftsbereich Unternehmensberatung:
Stephan Grunwald, Geschäftsführer
089 / 55 178 – 727

hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft
Max-Joseph-Straße 5
80333 München